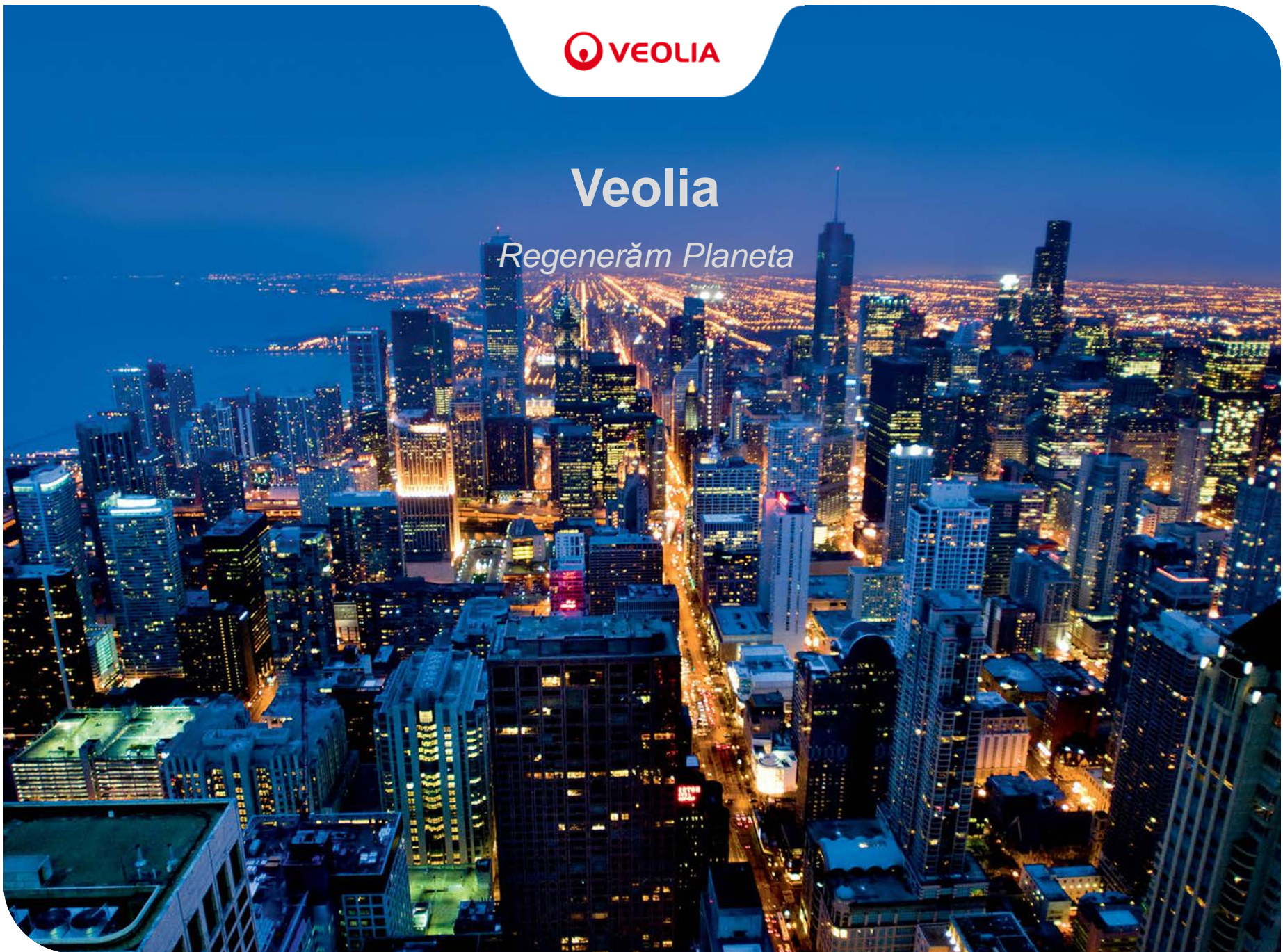




# Veolia

*Regenerăm Planeta*



# Regenerăm Planeta

**Laurent LALAGÜE**  
**Veolia Romania – Director Adjunct**

# Veolia, liderul mondial în managementul optimizării resurselor

- o Peste 200 000 de profesioniști dedicați proiectării și implementării celor mai bune soluții posibile pentru **managementul local al principalelor resurse**: apă, energie și materii prime.
- o **Parteneriate** între Veolia și **manufacturieri, orașe și rezidenți locali** pentru a face din managementul optim al resurselor fundamentul unei **noi abordări** a progresului uman, sprijinului regional și dezvoltării durabile.

Apă, deșeuri și energie:  
o combinație unică de expertiză

**€2.3 miliarde** cifra de afaceri

**202,800** angajați pe **5** continente

**94 milioane** oameni deserviți cu apă potabilă

**62 milioane** oameni conectați la rețeaua de canalizare

**86 milioane** MWh generați

**38 milioane** tone metrice de deșeuri regenerate

(2013 global data)

# Experiența noastră: 160 de ani de istorie industrială

## 1853

Fondarea  
*Compagnie  
Générale des Eaux*

## 2003

Grupul este redenumit  
Veolia Environnement

## 2014

Noua Veolia:  
*Regeneram Planeta*

**1853 – 1900**

Apa potabilă este furnizată orașelor pentru a veni în întâmpinarea provocării urbanizării



**1900 – 1939**

Serviciile de canalizare, prelucrarea deșeurilor și accesul la energie se extind la scară largă



**1945 – 1992**

Serviciile de mediu oferă suport pentru reconstrucția și dezvoltarea industriei.



**1992 – 2013**

O preocupare pentru dezvoltarea durabilă se evidențiază ca prioritate globală



**2014 - ...**

În contextul accentuării diminuării resurselor primordiale, managementul acestora trebuie reinventat pentru a crea o noua dinamică economică și socială.

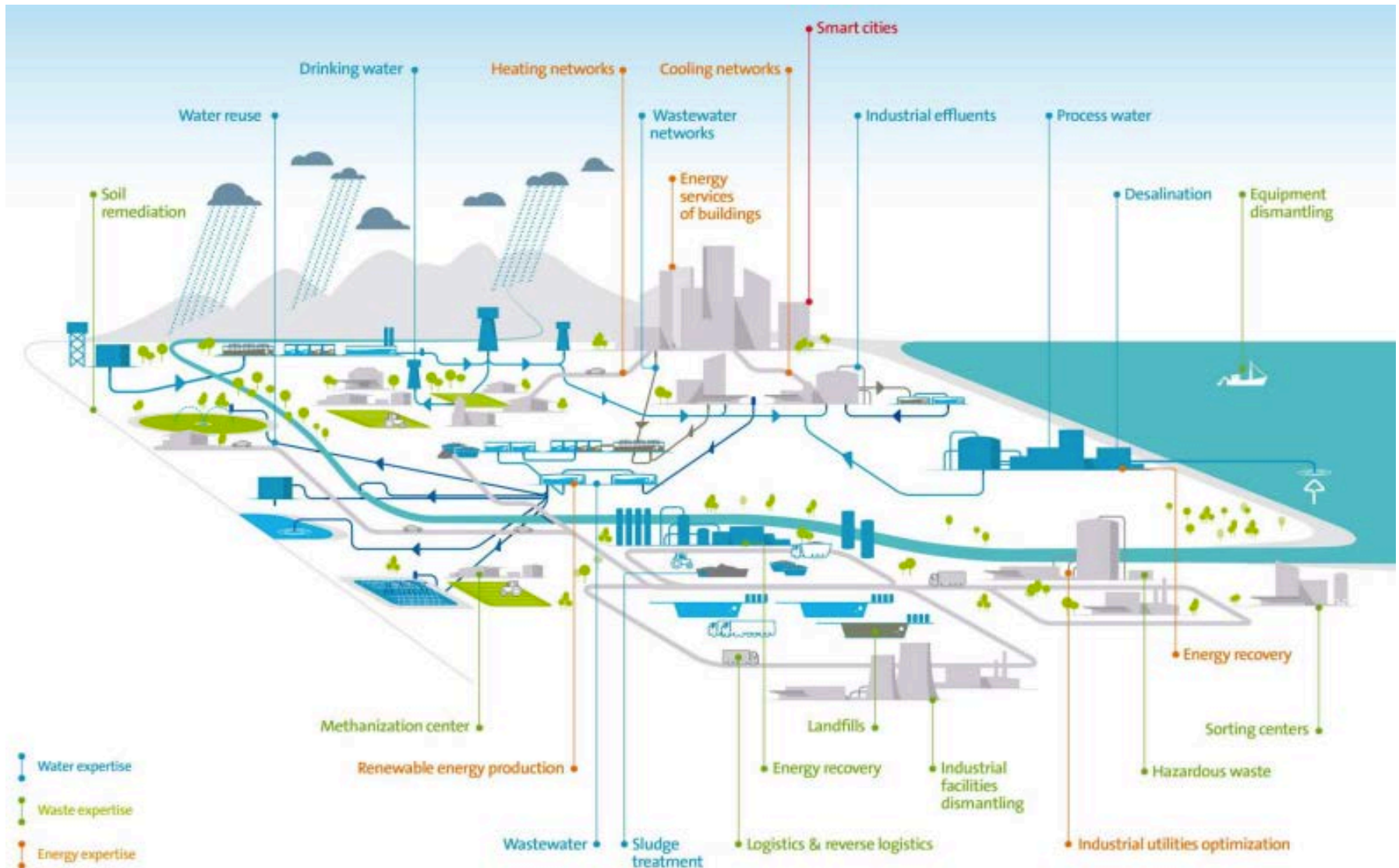


**Apă, deșeuri și energie :**

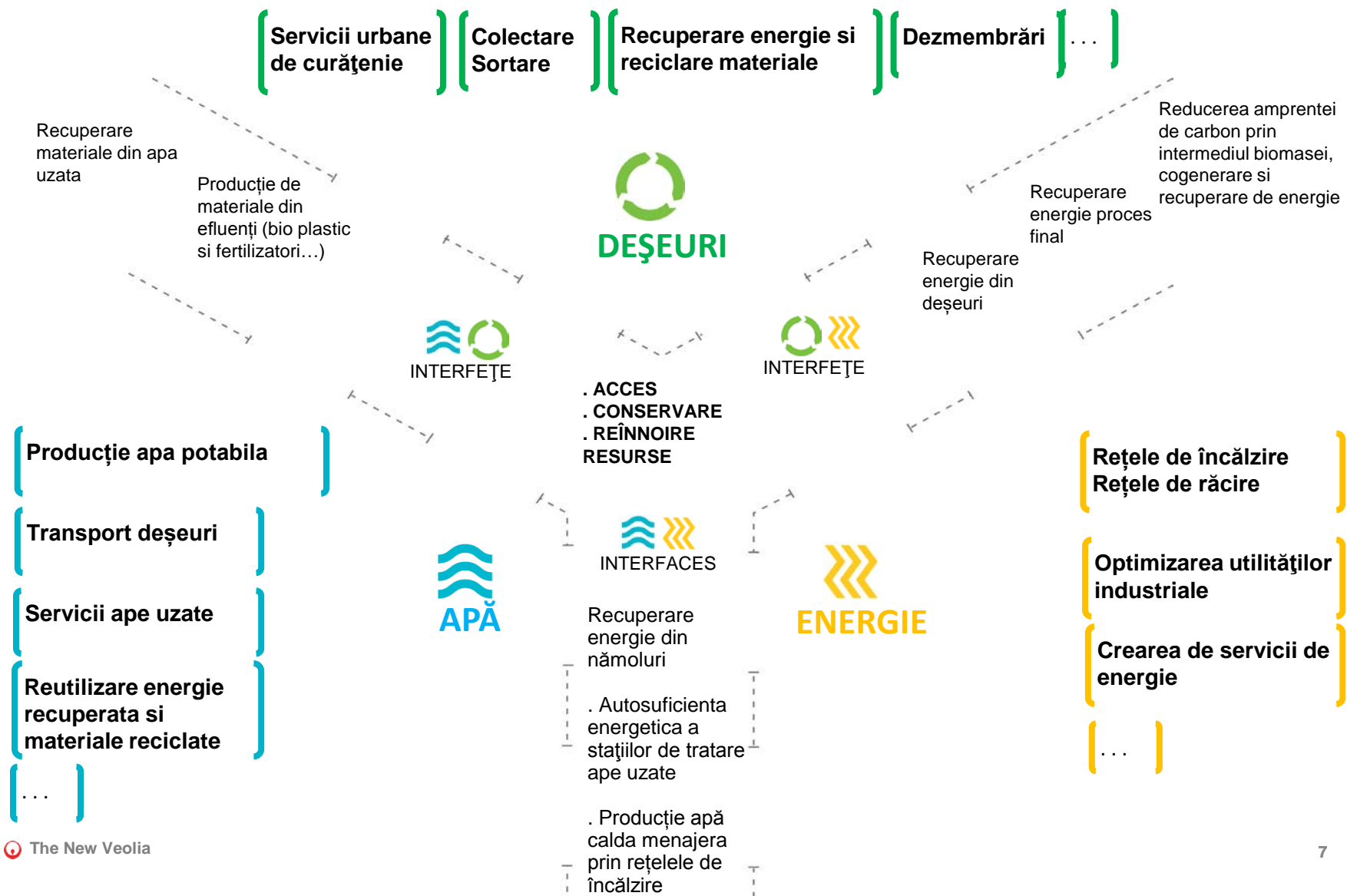
**Expertiza noastră în  
managementul optimizării  
resurselor**

**Laurent LALAGÜE**  
**Veolia Romania – Director Adjunct**

# Serviciile noastre: susținerea dezvoltării durabile pentru orașe și industrii



# Expertiză combinată pentru managementul optimizării resurselor



## ACORD DE PARTENERIAT ROMÂNIA – UE 2014-2020

Pentru perioada 2014-2020, României i-au fost alocate în total aproximativ **23 miliarde euro** din fondurile politicii de coeziune:

- **15,06 miliarde euro** pentru regiunile mai puțin dezvoltate (toate cu excepția Bucureștiului).
- **441,3 milioane euro** pentru regiunile mai dezvoltate (București).
- **6,93 miliarde euro** din Fondul de coeziune.
- **453 milioane euro** pentru cooperare teritorială europeană.
- **106 milioane euro** pentru Inițiativa privind ocuparea forței de muncă în rândul tinerilor.



# ACORD DE PARTENERIAT ROMÂNIA – UE

## 2014-2020

### APA/APA UZATĂ

- Conform planurilor de management ale bazinelor hidrografice, costurile pentru măsurile de bază și cele suplimentare legate de punerea în aplicare a Directivei-cadru **privind apa sunt de aproximativ 21 miliarde EUR.**
- Majoritatea acestor măsuri sunt legate de calitatea apei potabile și de colectarea și tratarea apelor uzate – 17,8 miliarde EUR, respectiv 5,6 miliarde EUR pentru apa potabilă și 12,2 miliarde EUR pentru apa uzată.
- Până în 2012 s-a investit suma totală de aproximativ 5,1 miliarde EUR, respectiv 1,3 miliarde pentru apa potabilă și 3,8 miliarde pentru apa uzată. Rezultă că pentru perioada 2014 – 2020 pentru apa potabilă mai este nevoie de 4,2 miliarde EUR iar pentru apa uzată 8,3 miliarde EUR.
- În ceea ce privește calitatea apei potabile, **principala obligație este aceea de îndeplinirea a standardelor de calitate a apei potabile furnizate de sistemele centralizate.**

# ACORD DE PARTENERIAT ROMÂNIA – UE

## 2014-2020

### DEȘEURILE

- **România se află în proces de implementare a gestionării deșeurilor la standarde europene.** Se așteaptă ca proiectele planificate în cadrul POS Mediu 2007 – 2013 să ofere o acoperire de 100% pentru județele unde sunt implementate sisteme de management integrat al deșeurilor.
- **Responsabilitatea pentru separarea și colectarea deșeurilor revine autorităților publice locale** care pot contracta serviciile necesare de la companii private.
- Referitor la Directiva 1999/31/CE privind depozitele de deșeuri, costul de implementare se ridică la 5 milioane de EUR, **România având o perioadă de tranziție până în iulie 2017 pentru închiderea depozitelor de deșeuri neconforme.** La sfârșitul anului 2012, erau în funcțiune 72 de depozite de deșeuri neconforme, 33 de depozite conforme și 51 de stații de transfer al deșeurilor.
- **UE intenționează să reducă utilizarea depozitării** pentru eliminarea deșeurilor propunând un obiectiv de creștere a ponderii energiei regenerabile.
- **În prezent, România nu dispune de capacitatea de a recupera energie din deșeuri, în comparație cu țări precum** Țările de Jos, Germania, Austria, Belgia, Danemarca și Suedia, ale căror capacități variază între 35% și 50% în stațiile de procesare a deșeurilor în energie.

# ACORD DE PARTENERIAT ROMÂNIA – UE

## 2014-2020

### ENERGIA

- România deține o gamă largă, dar cantitativ redusă de resurse fosile de energie primară și minereuri: țiței, gaze naturale, cărbune și uraniu, precum și un potențial semnificativ în ceea ce privește resursele regenerabile.
- În prezent, România depinde mult mai puțin de importurile de energie (21,7% în 2010) decât statele din Uniunea Europeană (52,7%).
- În prezent, România este aproape de a atinge Obiectivul stabilit potrivit Strategiei Europa 2020, acela ca 24% din consumul final brut de energie să provină din surse regenerabile (consumul atingând 22,90% în 2012).
- Strategia energetică a României pentru 2007 – 2020 estimează potențialul național de producere de energie din resurse regenerabile la 14 718 ktep, care este mai mare decât importurile de energie primară ale României în 2010 (11 239 ktep).
- În prezent, producția anuală totală de energie din resurse regenerabile este de aproximativ 6 650 ktep. **Potențialul tehnic rămas neutilizat este de aproximativ 8 000 ktep, cu următoarele cote: biomasă și biogaz 47%, energie solară 19%, energie eoliană 19%, energie hidroelectrică 14%, energie geotermală 2%.**

# ACORD DE PARTENERIAT ROMÂNIA – UE

## 2014-2020

### TERMOFICAREA

- Eficiența sistemelor de încălzire centralizată este foarte redusă, amenințând sustenabilitatea sistemelor în multe orașe. În 2010, pierderile medii de agent termic în rețelele de distribuție erau de 29%.
- Pentru a fi sustenabil, sistemul nu ar trebui să înregistreze pierderi de agent termic mai mari de 10%.
- Sistemele actuale au echipamente învechite cu randament scăzut (cogenerare), care înregistrează pierderi la transportul și distribuția căldurii (între 10% și 50% în unele cazuri).
- Eficiența scăzută se datorează dispariției utilizării în paralel a aburului și a apei calde la scară industrială, ceea ce a redus calitatea serviciilor, a condus la creșterea costurilor pentru utilizatori și a impus o povară nesustenabilă pentru bugetele locale.

# MODIFICARI LEGISLATIVE NECESARE

## Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006

- Legea nr.51/2006 este legea generală a serviciilor comunitare de utilități publice:

Alimentare cu apă și canalizare

Alimentare cu energie termică

Salubritate

Iluminat public

Transport local de călători

- În anul 2014 Comisia Europeană a reținut că Legea nr. 51/2006 nu este în concordanță cu normele Uniunii Europene privind achizițiile publice și a solicitat modificarea acesteia (procedura de pre-infringement)

# MODIFICARI LEGISLATIVE NECESARE

## Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006

Principalele modificări solicitate:

- **Stabilirea a două tipuri de contracte de delegare** ce vor putea fi atribuite pentru delegarea gestiunii serviciilor de utilități publice, respectiv:
  - *contract de concesiune*
  - *contract de achiziții publice (servicii)*
- **Stabilirea procedurii de atribuire a contractelor** de delegare pentru delegarea gestiunii serviciilor de utilități publice - **conform normelor din domeniul achizițiilor publice.**

# MODIFICARI LEGISLATIVE NECESARE

## Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006

### Alte modificări necesare:

- Reintroducerea **posibilității de subconcesionare** a serviciilor de utilități publice (în special de către operatorii regionali);
- **Deschiderea către managementul privat** pentru operatorii publici;
- **Folosirea altor exemple din țările europene.**
- *Ex : Cehia a dezvoltat privatizarea operatorilor, punând activele într-o companie publică separată, iar operatorul/managementul este privat și plătește o chirie (model « asset co »)*

# MODIFICARI LEGISLATIVE NECESARE

## Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006

- **Modificarea metodologiilor de stabilire**, ajustare și modificare a **prețurilor/tarifelor**
  - În prezent modelul *cost + fees* nu este deloc adaptat pentru contractele de concesiune care necesita investitii mari
  - **Metodologia actuala** (cost+amortizare+fee)/volume **niciodata nu va favoriza investitiile**, pentru ca **NU reprezinta realitatea economica** bazata pe CASH FLOW
  - **Toate bancile si investitorii internationali folosesc alte metode** de analiza de investitii, gen: de discounted free cash flow, ROCE, WACC, etc...
  - Aceste metode moderne reprezinta realitatea economica si **necesita o formare specifica** pentru regulatori. **Regulatorii pot fi sfătuiti de specialiști** (gen Banca Mondiala, auditori « big five », bănci internationale)
- **Posibilitatea de a introduce o valoare residuala a activelor neamortizate in tarif** (anumite active fiind depreciate pana la o durata de 50 de ani)
- Deplafonarea profitului pentru serviciile care nu beneficiaza de subventii. Profitul se va stabili de la sine prin concurenta.



# MODIFICARI LEGISLATIVE NECESARE

## Schema de sprijin pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență

### Schema de sprijin nu a atins până în prezent rezultatul așteptat

- **Rata de rentabilitate insuficientă** a proiectelor de investiții în termeni reali, înainte de impozitul pe societăți, de maximum 9% - insuficientă și negarantată din cauza mecanismului de compensare
- **Luarea în considerare a 3 tipuri de combustibili** dintre care **cărbunele negru**, utilizat de anumiți producători, **nu face parte**
- **Lipsa de vizibilitate pentru operatori și aplicarea întârziată**
- **Lipsa analizei potențialului național de cogenerare de înaltă eficiență** impusă prin HG nr. 219/2007
- **Lipsa mecanismului de preluare cu prioritate a energiei electrice** produse în cogenerare de înaltă eficiență, astfel cum este prevăzut în HG nr. 219/2007

# MODIFICARI LEGISLATIVE NECESARE

## Schema de sprijin pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență

Consecințele menținerii Metodologiei în forma actuală :

- **demotivează operatorii să realizeze investiții** pentru creșterea eficienței și să-și reducă costurile de exploatare, întrucât aceștia nu mai pot avea venituri predictibile asigurate de investițiile realizate și poate induce costuri suplimentare de finanțare a investițiilor;
- **pune în pericol situația operatorilor de unități de cogenerare** din sistemele de alimentare centralizată cu energie termică (**SACET** care reprezintă un instrument indispensabil pentru toate marile orașe atât din punct de vedere social, cât și economic și de mediu – peste 7 milioane de cetățeni deserviți de încălzirea urbană).
- **suprimarea sau diminuarea bonusului de cogenerare** poate duce chiar la **oprirea unităților de producere** în cogenerare, fiind o metodă arbitrară de reducere a prețului energiei electrice la consumatorul final.
- scopul schemei este atingerea unei capacități electrice maxime instalată în centralele de cogenerare de 4000 MWh în timpul aplicării schemei.
- **Cu toate acestea, din respectivii 4000 MWh, numai 109 MWh (< 3%!) au fost dați în folosință până la finele anului 2013**, iar pentru anul 2014 numai 13,7 MWh au fost acreditați (respectiv în 3 ani de sprijin, doar 3 % din necesarul de investiții au fost angajați).

# MODIFICARI LEGISLATIVE NECESARE

## Schema de sprijin pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență

- Exista și o serie de aspecte colaterale ce ar trebui avute în vedere și a caror îmbunătățire ar putea conduce la eliminarea unor bariere importante în dezvoltarea cu succes acestui tip de proiecte în România. De exemplu, **necesitatea stabilității pe termen lung a cadrului de reglementare și a strategiilor** în domeniul energetic.
- **Investitiile** în domeniul energetic sunt pe termen **lung (20-40 ani)**. Pentru a câștiga încrederea investitorilor și a atrage proiecte în domeniul producerii de energie din cogenerare este necesară o viziune de durată, transparentă, nediscriminatorie și predictibilă de reglementare și stabilire a priorităților și strategiilor în domeniu.
- În lumina **problemelor substanțiale legate de degradarea infrastructurii energetice** (în special a celei legate de producția și distribuția energiei termice), **sustinerea investițiilor în capacități moderne de cogenerare**, în baza unor strategii clare și de lungă durată, ar putea reprezenta o soluție salutară.

# ANEXE

- *Producătorii de energie electrică și termică în cogenerare declară și primesc lunar, pentru fiecare unitate de energie electrică (exprimată în MWh), produsă în cogenerare de înaltă eficiență și livrată în rețelele electrice ale Sistemului Energetic Național, o sumă de bani denumită „bonus”.*
- *Schema de sprijin se aplică în perioada 2010-2023, fiecare producător de energie electrică și termică în cogenerare beneficiind de schema de sprijin pe o perioadă de maxim 11 ani consecutivi, începând cu anul 2010. În practică, schema a debutat efectiv la data de 1 aprilie 2011.*
- *Fondurile necesare acordării bonusului sunt asigurate prin colectarea lunară a unei contribuții de la toți consumatorii de energie electrică, precum și de la furnizorii care exportă energie electrică. Aceste fonduri sunt colectate într-un cont creat de către administratorul schemei, CN Transelectrica SA/SC OPCOM SA, care are obligația plății bonusului către beneficiari.*
- *ANRE verifică anual dacă din acordarea bonusului producătorii de energie înregistrează o supracompensare a activității de producere în cogenerare. Ajutoarele care duc la supracompensarea activității producătorilor se returnează.*

# ANEXE : ACORD DE PARTENERIAT ROMÂNIA – UE 2014-2020 ENERGIA

- *Prețurile pentru electricitate și gaze naturale furnizate pentru gospodării au intrat într-un **proces de liberalizare la 1 iulie 2007**, în România și în alte 12 țări UE.*
- *În România, dereglementarea prețurilor la electricitate se va realiza în șase etape pentru sectorul industrial și în **zece etape pentru consumatorii casnici, termenul final fiind iunie 2017**.*
- ***Prețurile la gaze naturale vor fi dereglementate** pentru sectorul industrial și consumatorii **casnici până în decembrie 2018**.*